



Termes de Référence (TdR) : Consultation sur les opportunités d'entrepreneuriat en collaboration avec le Ministère de la Santé, Sénégal

I. Introduction

A propos d'Amref Health Africa Amref Health Africa a été fondé en 1957 et est devenu depuis l'une des plus grandes organisations internationales de développement sanitaire basées en Afrique. Amref met en œuvre plus de 180 programmes, touchant plus de 40 millions de personnes dans 35 pays africains, avec un effectif de plus de 2 000 personnes. Amref Health Africa, dont le siège se trouve à Nairobi, au Kenya, possède des bureaux dans dix pays d'Afrique, ainsi que des bureaux de plaidoyer et de collecte de fonds en Europe et en Amérique du Nord. Amref est motivé par sa vision d'un "changement durable en matière de santé en Afrique" et par sa mission qui consiste à "catalyser et piloter des systèmes de santé communautaires et centrés sur les personnes, tout en s'attaquant aux déterminants sociaux de la santé".

À propos du projet Apprendre pour la vie Appr (L4L) : Construire un personnel de santé résilient et réactif en Afrique est un programme de 4 ans en partenariat avec la Fondation Mastercard, mis en œuvre au Kenya, au Sénégal et en Zambie au cours de cette première phase. Le ratio estimé de travailleurs de la santé par population en Afrique est de 11,2 travailleurs pour 10 000 personnes, bien en deçà du ratio recommandé par l'Organisation mondiale de la santé (OMS), qui est de 44,5. On estime que la pénurie mondiale de travailleurs de la santé passera de 12 à 18 millions d'ici 2030, ce qui correspond à une pénurie de six millions de travailleurs de la santé. L'Afrique connaît également la croissance démographique la plus rapide au monde, ce qui offre aux gouvernements et aux décideurs politiques à la fois des opportunités et des défis pour garantir des moyens de subsistance suffisants à sa jeune population. Pour relever ces défis et accélérer les progrès de la couverture sanitaire universelle (CSU), Amref met en œuvre ce programme novateur et multi-pays dans le but ultime de contribuer à une création d'emplois accrue et durable dans les secteurs des soins de santé primaires (SSP) à travers l'Afrique.

À propos de la consultation Dans le cadre du programme Learning for Life, le ministère de la Santé et de l'Action sociale (MSAS) du Sénégal, en collaboration avec Amref Health Africa, explore les opportunités d'entrepreneuriat susceptibles de favoriser la transformation numérique de la santé et de renforcer les systèmes de santé. Cette consultation s'alignera sur les efforts de l'unité numérique du MSAS pour exploiter l'innovation, encourager l'entrepreneuriat et identifier des solutions de santé numérique évolutives pour améliorer la prestation de services. En intégrant les opportunités d'entrepreneuriat, le projet vise à combler les lacunes dans l'accès aux soins de

santé, à optimiser l'utilisation des ressources et à créer un écosystème durable pour l'innovation en matière de santé numérique au Sénégal.

II. Portée de la mission Amref Health Africa recherche un consultant qualifié pour identifier et développer des opportunités d'entrepreneuriat au sein de l'écosystème de santé numérique du Sénégal et d'autres innovations dans le secteur de la santé. Le consultant travaillera en étroite collaboration avec l'unité numérique du MSAS pour :

1. Cartographier les initiatives entrepreneuriales et les parties prenantes existantes dans le secteur de la santé numérique au Sénégal
2. Identifier les lacunes et les possibilités pour les startups, les PME et les innovateurs de relever les principaux défis en matière de soins de santé grâce à des solutions numériques.
3. Élaborer des stratégies pour favoriser la collaboration entre les secteurs public et privé afin de développer les innovations en matière de santé numérique.
4. Formuler des recommandations pratiques pour intégrer les solutions de santé numérique innovantes identifiées dans l'agenda de l'unité numérique du MSAS et dans la stratégie nationale de santé.

Objectifs spécifiques de la mission

1. Cartographier les initiatives entrepreneuriales existantes et les parties prenantes au sein du secteur de la santé numérique au Sénégal t.
2. Identifier les principaux défis et les opportunités de l'entrepreneuriat dans le secteur de la santé, y compris les défis en matière de financement, de politique et de capacité, en mettant l'accent sur la santé numérique.
3. Élaborer une cartographie des parties prenantes mettant en évidence les entrepreneurs, les startups, les investisseurs, les incubateurs, les accélérateurs et les organismes gouvernementaux actifs dans l'espace de la santé numérique au Sénégal.
4. Proposer des cadres pour les partenariats public-privé (PPP) afin de soutenir l'entrepreneuriat dans le domaine de la santé numérique.
5. Fournir des recommandations fondées sur des données probantes pour favoriser un écosystème dynamique d'entrepreneuriat dans le domaine de la santé numérique au Sénégal, aligné sur les objectifs de la couverture sanitaire universelle ;
6. Mettre en évidence les études de cas réussies d'entrepreneuriat dans le domaine de la santé numérique dans des contextes similaires afin d'éclairer l'élaboration de la stratégie.

III. Méthodologie Le consultant utilisera une approche mixte pour recueillir et analyser les données. Les principales activités sont les suivantes :

1. Revue documentaire :

- a. Analyser les politiques, stratégies et rapports existants sur la santé numérique et l'entrepreneuriat au Sénégal.
- b. Examiner les meilleures pratiques mondiales pour intégrer l'esprit d'entreprise dans les écosystèmes de santé numérique.

2. Engagement des parties prenantes :

- a. Mener des entretiens, des discussions de groupe et des ateliers avec les principales parties prenantes, notamment l'unité numérique du MSAS, les entrepreneurs, les investisseurs et les partenaires de développement.

3. Collecte et analyse des données :

- a. Utiliser des outils quantitatifs et qualitatifs pour évaluer l'état actuel de l'entrepreneuriat dans le secteur de la santé numérique au Sénégal.
- b. Identifier les lacunes et les possibilités d'innovation et de mise à l'échelle de ces initiatives

4. Documentation de modèles de réussite dans l'entrepreneuriat de la santé numérique :

- a. Identifier et documenter les modèles d'entrepreneuriat et les innovations réussies dans le domaine de la santé numérique au Sénégal et dans des contextes similaires.

IV. Produits à livrer

1. Rapport de démarrage :

- a. Méthodologie détaillée, outils et plan de travail pour la mission.
- b. Plan d'engagement initial des parties prenantes.

2. Cartographie de l'entrepreneuriat dans le domaine de la santé numérique :

- a. Analyse complète de l'entrepreneuriat dans le domaine de la santé numérique au Sénégal.
- b. Cartographie des parties prenantes avec les rôles, les contributions et les possibilités de collaboration.

3. Recommendations :

- a. Stratégies fondées sur des données probantes pour intégrer l'entrepreneuriat numérique dans le secteur de la santé au Sénégal.
- b. Cadres pour les PPP et la mise à l'échelle des solutions de santé numérique.

4. Études de cas :

- a. Documentation des initiatives entrepreneuriales réussies dans le domaine de la santé numérique.

5. Présentation des résultats :

- a. Une présentation PowerPoint résumant les résultats, les défis et les recommandations pour les parties prenantes.

V. Structure du rapport

Le rapport final doit

- Faire 30 pages maximum, annexes et références non comprises.
- Inclure un résumé exécutif de 5 pages maximum.
- Suivre une structure claire avec des sections pour les objectifs, la méthodologie, les résultats, la cartographie des parties prenantes et les recommandations.
- Être soumis sous forme de projet et la version finale dans les délais convenus.

VI. Exigences et critères de sélection du consultant

Critères	Exigence	Notes
L'éducation	Diplôme supérieur en santé publique, en commerce ou dans un domaine connexe	10
Langue	Maîtrise du français (obligatoire) et connaissance pratique de l'anglais	10
Expérience	Minimum de 7 ans d'expérience dans l'entrepreneuriat, la santé numérique ou la santé publique.	15
	Expérience avérée dans la conduite d'études similaires dans les PRFM	15
	Expérience de l'engagement des parties prenantes et des cadres de PPP	10
Expérience régionale	Expérience avérée du travail au Sénégal ou en Afrique de l'Ouest	15
Compréhension de la mission	Compréhension claire des objectifs des TdR et des résultats attendus	25
Total		100

Les candidatures dont les propositions techniques auront obtenu 70 points ou plus seront retenues et une évaluation de la proposition financière sera effectuée pour un maximum de 100 points.



La note finale sera calculée sur la base de la formule suivante : 70% note technique + 30% note financière.

La proposition ayant obtenu la note la plus élevée sera sélectionnée pour réaliser la Consultance sur l'entrepreneuriat avec le Projet L4L. Amref Health Africa signera un protocole d'accord avec le consultant qui sera retenu par le comité de sélection.

VII. Durée et calendrier La consultance durera 1 mois (4 semaines), avec les étapes suivantes :

- **Semaine 1** : Phase de démarrage, analyse documentaire et élaboration d'outils.
- **Semaine 2** : Collecte de données, engagement des parties prenantes et rapport de la cartographie des initiatives entrepreneuriales.
- **Semaine 3** : Analyse des données et préparation du projet de rapport.
- **Semaine 4** : Remise du rapport final et présentation des résultats.

VIII. Gestion et supervision

Le consultant rendra compte au point focal désigné au ministère de la santé et de l'action sociale (MSAS) et collaborera étroitement avec l'équipe de projet d'Amref Health Africa. Des mises à jour régulières seront fournies afin d'assurer l'alignement sur les objectifs et le calendrier du projet.

IX. Exigences relatives à l'offre Les consultants ou les entreprises répondant aux critères ci-dessus sont invités à soumettre une offre :

1. **Proposition technique** (4 pages maximum) :
 - a. Compréhension de la mission.
 - b. Méthodologie, plan de travail et résultats proposés.
2. **Proposition financière** :
 - a. Budget détaillé, y compris les honoraires journaliers des consultants et les dépenses liées au travail sur le terrain (en PDF et en Excel).
3. **Documents d'appui** :
 - a. CV du personnel clé.
 - b. Exemples de travaux similaires réalisés (rapports ou références) et attestations de service rendu.

Instructions pour la soumission :

- Les candidatures doivent être envoyées à Procurement.wa@amref.org au plus tard le 16 Février 2025 à 23H59min



- Objet du courriel : *Consultant en opportunités d'entrepreneuriat en santé numérique – Sénégal-nom du soumissionnaire*